經濟部所屬事業機構 114 年新進職員甄試試題

類別:人資節次:第二節

科目:1.企業管理 2.法學緒論

1.本試題共 4 頁(A3 紙 1 張)。

2.可使用本甄試簡章規定之電子計算器。

3.本試題為單選題共50題,每題2分,共100分,須用2B鉛筆在答案卡畫記作答,於本試題或其他紙張作答者不予計分。 意 4.請就各題選項中選出最適當者為答案,答錯不倒扣;書記多於1個選項或未作答者,該

意 4.請就各題選項中選出最適當者為答案,答錯不倒扣;畫記多於 1 個選項或未作答者,該 事 題不予計分。

項 5.本試題採雙面印刷,請注意正、背面試題。

- 6.考試結束前離場者,試題須隨答案卡繳回,俟本節考試結束後,始得至原試場或適當處所索取。
- 7.考試時間:90分鐘。
- 1. 某公司導入自動化系統,使貨物配送速度明顯加快,然因客戶資料登錄不全,導致貨物經常送錯地點。根據效率與效能的定義,下列何者最符合該公司之情況?

(A)高效率高效能

- (B)高效率低效能
- (C)低效率高效能
- (D)低效率低效能
- 2. 下列何者為目標管理(Management by Objectives)之最大特色?
 - (A)完全由上層主管制定目標
- (B)僅適用於短期計畫

(C)主要作為績效控制手段

- (D)著重於自我激勵與參與
- 3. 轉換型領導(Transformational Leadership)相較於交易型領導(Transactional Leadership),最主要特徵為何?
 - (A)以明確的獎懲制度維持績效
- (B)透過建立工作標準以完成組織的目標
- (C)強調建立願景、激發部屬潛能與承諾
- (D)著重在任務分工與績效考核
- 4. 有關「理性決策程序」之順序,下列何者正確?
 - (A)蒐集資訊 → 界定問題 → 評估選項 → 擬定方案 → 選擇方案
 - (B)界定問題 → 蒐集資訊 → 擬定方案 → 評估選項 → 選擇方案
 - (C)擬定方案 → 評估選項 → 界定問題 → 蒐集資訊 → 選擇方案
 - (D)評估選項 → 蒐集資訊 → 擬定方案 → 界定問題 → 選擇方案
- 5. 某公司擔心政府的環保稽查,主動升級污染控制設備,希望降低未來可能的風險,若此行為被視為道德決策,其最可能的道德基礎為何?

(A)功利主義

- (B)道德權利
- (C)普世原則
- (D)正義觀點

- 6. 下列何者非屬向下溝通?
 - (A)主管分配任務

- (B)告知員工工作程序
- (C)指出需要特別注意的問題
- (D)舉辦員工意見調查
- 7. 若某部門的產出成為另一部門的輸入,這種互賴關係稱為何?
 - (A)聚合互賴
- (B)交互互賴
- (C)雙向互賴
- (D)連續互賴
- 8. 某主管發現員工對報酬制度不滿,決定調整績效評估方式,根據伏倫(Victor H. Vroom)的期望理論(Expectancy Theory),此舉最能改善下列何項激勵環節?
 - (A)工具性
- (B)價值性
- (C)預期性
- (D)公平性
- 9. 某主管在組織中權力有限,部屬對其信任度低,且任務結構不明確、缺乏標準化。根據費德勒的權變領導理論(Fiedler's Contingency Leadership Theory),應採用哪一種領導風格以達最佳績效?
 - (A)關係導向型
- (B)任務導向型
- (C)支援導向型
- (D)參與導向型

- 10. 下列何者為列文(Lewin)三階段變革的要素之一?
 - (A)分析
- (B)設計
- (C)評估
- (D)移動

11.	者公司透過組織文化來達成「建立共同價值表示組織文化發揮了下列何種功能? (A)控制機制(Control Mechanism)	直觀和行為規範,以引 (B)獎勵制度(Reward S	
	(C)決策架構(Decision Framework)	(D)激勵理論(Motivation	•
12.	古典管理理論(Classical Management Theory) (A)人是理性的經濟人,會被金錢報酬所激) (B)組織應保持適當的彈性,避免明確分工(C)員工的人際互動與社交關係,會影響工(D)組織策略應根據內外部環境變化來進行	勵 作表現	
13.	若管理者在高度資訊不足與環境不確定情沒決策模式?		
	(A)理性決策模式(Rational Model) (C)群體思維模式(Groupthink Model)	(B)有限理性模式(Bou (D)科學決策模式(Scie	anded Rationality Model) entific Model)
14.	有關學者波特(Michael Porter)與克拉默(Ma Value, CSV)」理念,與傳統企業社會責任((A) CSV將社會議題視為企業競爭優勢的來 (B) CSV強調法律遵循,而CSR強調公益捐業 (C) CSR強調企業社會責任可完全取代利潤 (D) CSR重視環境議題,而CSV僅著重於員	CSR)觀點的比較,下列 源 款 目標	
15.	學者明茲伯格(Henry Mintzberg)在其研究中、決策性3類共10種角色,下列何者非屬資(A)聯絡者(Liaison) (C)監視者(Monitor)		Roles)?
16.	根據組織設計的權變理論(Contingency Theo (A)公司去年的營收與獲利 (C)外部環境的不確定性	ry),下列何者最可能 (B)組織歷史與文化傳 (D)競爭對手的結構型	統
17.	下列何者為策略性決策(Strategic Decision)專(A)策略性決策由基層主管執行,營運決策(B)策略性決策著重短期營運效率,營運決策(C)策略性決策須考慮資源與能力累積,營運決策(D)策略性決策多僅依直覺判斷,營運決策	由高階主管執行 策著重長期方向 運決策則多為例行性的	
18.	在產業生命週期的成熟期(Maturity Stage), (A)聚焦研發創新以建立新市場 (B)進行成本領導與效率提升,以維持市場 (C)投入大量行銷資源以教育消費者 (D)分散資金進行高風險新創投資		J種經營策略?
19.	下列何項管理行動,最符合綠色供應鏈管理(Green Supply Chain Management, GSCM)之精神?		
	(A)建立綠色採購政策,以及供應商行為準息 (B)擴大綠色行銷宣傳,以吸引消費者關注 (C)委託外部公司協助處理公司廢棄物 (D)集中採購以降低成本	則與責任標準等制度	
20.	下列何種狀況發生時,可使組織對資源的依(A)商品有替代品(C)有問題的商品很稀少	交賴性降低? (B)物料的供應商很少 (D)生產重要的產品	時
21.	下列何種變革涉及工作流程、方法和設備的(A)結構組成 (B)科技	的改變? (C)財務	(D)結構設計
22.	根據組織文化分類架構,正式的控制導向	為彈性,而注意的焦點	為內部時,此屬於哪一類型

(A)科層體制型文化 (B)宗族型文化 (C)創業家型文化 (D)市場型文化

1. 企業管理 2. 法學緒論 第 2 頁, 共 4 頁

的組織文化?

23. 下列何者非屬波特(Michael Porter)所提出之五力分析(Five Forces Analysis)? (A)供應商的談判力量(B)替代品的威脅力量(C)其他關係人的力量(D)潛在進入者的威脅力量 24. 網路平台不受實體空間的限制,透過網路行銷將小眾、冷門商品的市場加總,甚至能與熱門 暢銷商品抗衡,也顛覆了傳統80/20法則,係屬下列何種效應? (B)霍桑效應(Hawthorne effect) (A) 漣漪效應(Ripple effect) (D)長尾效應(The long tail effect) (C)網路效應(Network effect) 25. 團體的共識規範凌駕了對備選方案的真實評估,係屬下列何種現象? (A)團體偏移 (B)團體迷思 (D)認知失調 (C)社會賦閒 26. 甲為保護自己權利,若欲拘束他人自由或扣押他人財產,應採取下列何種作法? (A)即時通報當地警察局 (B)應向法院聲請處理 (C)應於3個月內取得該他人同意 (D)應於6個月內向國稅局申報財產 27. 下列法令何者必須經由立法院擬定通過後施行? (A)地方稅法通則 (B)政府採購法施行細則 (C)立法院議事規則 (D)經濟部加工出口區管理處所屬各分處組織通則 28. 依據法之起源,區別法之種類可分為下列何者? (C)強行法與任意法 (D)固有法與繼受法 (A)成文法與不成文法(B)一般法與特別法 29. 下列何者具有民法所規定的行為能力? (B)受輔助宣告之人 (A) 18歲之人 (C) 16歲已婚之女性 (D)受監護宣告之人 30. 依民法規定,下列何者發生消滅時效中斷之效力? (A)債權人申報和解債權或破產債權後,撤回申報 (B)債務人於消滅時效完成前對債權人承認其債權 (C)債務人於消滅時效完成後為債權人提供擔保 (D)債權人對債務人請求後,6個月內未提起訴訟 31. 關於不當得利,下列何者非屬不得請求返還之情形? (A)債務人於未到期之債務因清償而為給付者 (B)因清償債務而為給付,於給付時明知無給付之義務者 (C)給付係履行道德上之義務者 (D)契約因可歸責於付定金當事人之事由,致不能履行時 32. 下列何者非屬現行已公布施行之勞動法規? (C)勞資爭議處理法 (D)勞動事件法 (A)團體協約法 (B)勞動契約法 33. 勞動基準法第32條規定, 雇主延長勞工之工作時間連同正常工作時間, 1日不得超過12小時 ;延長之工作時間,1個月不得超過46小時。甲雇主為能趕工,與乙約定以2個月為期,每日 工作12小時,另外以代班為名,實質加班2小時,下列何者正確? (A)此約定違反法令,無效,甲無須支付2小時代班費 (B)此約定為契約自由,有效,甲必須支付2小時代班費 (C)此約定違反法令,無效,但甲仍須支付2小時代班費 (D)此約定未違反法今,有效,代班並非延長工時工作,且甲仍需支付代班費 34. 行政訴訟類型,不包括下列何者? (A)給付訴訟 (B)撤銷訴訟 (C)聲請政黨解散 (D)確認訴訟 35. 法人之行為違反法律者,得因下列何者之請求,宣告解散? (A)法院 (B)檢察官 (C)司法事務官 (D)監察院 36. 下列何者非屬刑事制裁? (A)罰金 (B)有期徒刑 (C)褫奪公權 (D)沒入 37. 甲對於乙之作為不滿,遂於其直播線上公布乙之姓名、電話號碼、性別及教育程度,並請大 家努力問候乙,乙依個人資料保護法,請求賠償。下列何者非屬個人資料保護法所列舉的個 資保護範圍? (A)姓名 (B)電話號碼 (C)性别 (D)教育程度

