

經濟部所屬事業機構 114 年新進職員甄試試題

類別：企管

節次：第三節

科目：1. 管理學 2. 經濟學

注意
事項

1. 本試題共 2 頁(A4 紙 1 張)。
2. 可使用本甄試簡章規定之電子計算器。
3. 本試題分 6 大題，每題配分於題目後標明，共 100 分。須用黑色或藍色原子筆或鋼筆在答案卷指定範圍內作答，不提供額外之答案卷，作答時須詳列解答過程，於本試題或其他紙張作答者不予計分。
4. 本試題採雙面印刷，請注意正、背面試題。
5. 考試結束前離場者，試題須隨答案卷繳回，俟本節考試結束後，始得至原試場或適當處所索取。
6. 考試時間：120 分鐘。

一、策略管理是組織績效的關鍵，請回答下列問題：（3 題，共 18 分）

(一)請依序說明策略管理過程的主要步驟。（6 分）

(二)當管理者使用波士頓顧問集團(BCG)矩陣作總體策略分析時，該矩陣依據「市場成長率」與「相對市場佔有率」將事業(或產品)分為哪 4 種類別？（4 分）

(三)承上題，請說明這 4 類事業(或產品)在資源分配和管理策略上的意義與建議。（8 分）

二、激勵是組織中的重要管理議題，對於提升員工的工作動機與績效具有重大影響，請回答下列問題：（2 題，共 18 分）

(一)請簡述早期激勵理論：X 理論與 Y 理論。（4 分）

(二)請說明現代激勵理論：期望理論(Expectancy Theory)、增強理論(Reinforcement Theory)。（14 分）

三、群體(Group)在組織中對組織效能與員工行為具重大影響。關於群體，請回答下列問題：（2 題，共 14 分）

(一)何謂正式群體(Formal Group)、非正式群體(Informal Group)？（4 分）

(二)請說明群體發展的 5 個階段。（10 分）

四、根據一個包含政府部門封閉經濟之簡單凱因斯模型，若 a (自發性消費) = 200、 MPS (邊際儲蓄傾向) = 0.4、 I (計劃性投資支出) = 300、 G (政府支出) = 100、 T (政府稅收) = $50 + 0.2Y$ ，其中 Y 為國民所得。請回答下列問題(計算至小數點後第 2 位，以下四捨五入)：（3 題，共 18 分）

(一)求均衡時的國民所得(Y)、平均消費傾向(APC)、總儲蓄(S)各為多少？（12 分）

(二)若政府支出(G)與政府稅收(T)同時增加 100 單位，求均衡所得將增減多少？（3 分）

(三)若欲使均衡所得提高 50 單位，政府支出(G)不變下，請計算政府稅收應調整多少？（3 分）

五、假設本國為一小國，且在開放貿易前，商品X的國內市場為完全競爭市場，同時，在開放貿易後，本國進口商品X。政府為提高本國X的產量，可以對X課徵單位稅額為 t 的進口關稅，也可以對X的國內生產進行單位金額為 s 的生產補貼。（2題，共14分）

(一)請繪圖說明，就相同的國內供給量而言，生產補貼下的社會總剩餘(Total Surplus)高於課徵進口關稅下的社會總剩餘。（10分）

(二)請說明為何美國總統川普(D. Trump)為提高美國製造業的產量，採高進口關稅而非生產補貼。（4分）

六、假設一國經濟一開始處在長期均衡且其他條件不變，請以總合供給-總合需求(AS-AD)模型繪圖分析並回答下列問題：（3題，共18分）

(一)請說明此一長期均衡點(A_1)，並標示短期總合供給曲線所對應的人們對一般物價的預期水準。（4分）

(二)承上題，假設中央銀行大幅調降其支付給銀行存款在中央銀行準備金帳戶的利率，請說明中央銀行此一做法的影響，並標示新的短期均衡點(A_2)，說明其與一開始的長期均衡點(A_1)之間的差異。（8分）

(三)承上題，請標示新的長期均衡點(A_3)，並說明該國如何達成此一新的長期均衡點，以及其與一開始的長期均衡點(A_1)之間的異同。（6分）